

POKER

Dusty Schmidt a Scott Brown

POKER JAKO BYZNYS

aneb

Jak hrát a vydělávat peníze

PŘES
100.000
PRODANÝCH
VÝTISKŮ!

DUSTY SCHMIDT A SCOTT BROWN



Poker jako byznys

aneb

Jak hrát a vydělávat peníze

**Poker jako byznys
aneb
Jak hrát a vydělávat peníze**

Dusty Schmidt a Scott Brown

TREAT YOUR POKER LIKE A BUSINESS
An inspiring guide to turning a hobby into an empire

Imagine Media, LLC, Portland © San Francisco
2010 Imagine Media Trade Paperback Edition
Copyright © 2010 by Dusty Schmidt and Scott Brown
Published in the United States by Imagine Media, LLC
2010 Imagine Media Trade Paperback Edition

Imagine Media je ochranná známka Imagine Media, LLC
www.dustyschmidt.net, www.giantbuddhapoker.com

Všechna práva vyhrazena

Obálka: © Poker Publishing, s.r.o.
Překlad: © Petr Neuman
Jazyková korektura: Vendula Bínová
V češtině vydal: © Poker Publishing, s.r.o.
Počet stran: 192
1. vydání, 2012

ISBN: 978-80-905071-2-8

Věnováno:

Všem pravidelným hráčům na nízkých limitech hledajících změnu
v životě. Necht' se nikdy nemusíte učit míchat.

Poděkování



Jsem hluboce vděčný následujícím lidem, bez jejichž přispění, vedení a povzbuzení by tato kniha nikdy nevznikla: Nicole Schmidt, Matt Amen, Matt Bolt, Jared Tendler, Michael Skelton, Rob Wise, Casey Martin, Johnny Mac, Jim Pellegrino, Hunter Bick, Phil Nagy, Korey Gillis, Ed Miller, Alex Huang, Jim Galfano, Dan Deppen, John McKenna, Daniel Briz, Derek Gardener, Andrew Brand, Johnny Watkins, Doug “Pairadiddle” Kreisel, James Taylor, PGAPro, Jianhua Li, Tracy Hopper, Sara Brown, Steve Day, Justin Marchand, Craig Tapscott a Shawn Patrick Green.

Dále bych rád poděkoval následujícím on-line hráčům, kteří pomohli v šíření knihy mezi komunitou: Tallskid, PokerTheorist, schaffem111, CHPokerBrat, KreativeDal, sandtiger, wilneedheart, AceSweaty, totals, SpiderJ, trigpoint, tiltboy, Boum, dzikiljack, kalebra, masterholmes, pokege, betapro, WhiteMass, folkdsb, BigEd157, imnuts, fink494, sisnarf, joeyg50, scotchMist, TheRaguu, Ketlar, joeaugie, HighOctane, npiv, somervillejoe.

Obsah



Předmluva, Matt Bolt	9
Úvod	15
Část 1: Poker jako byznys	
1. Poker je o dovednostech, ne o štěstí	22
2. Proč jsem byl stručný	25
3. Srovnatelné profese	28
4. Jdete do toho?	30
5. Počáteční úvahy	34
6. Přiřaďte hodnotu svému času	36
7. Efektivní trénování	40
8. Jak spravovat bankroll	44
9. Znejte svojí marži	48
10. Podstatná kritéria	51
11. Jak se vyrovnat s variancí	55
12. Nedívejte se do pokladny	59
13. Znejte svou toleranci vůči riziku	62
14. Zvolte si strategii	64
15. Čas pro expanzi	66
16. Určení stylu	68
17. Jednoduchý přístup k přidávání stolů	72
18. Znejte své náklady	74
19. Ochraňujte svůj kapitál	76
20. Ovládání emocí	78
21. Proč je psychologie podstatná	82

22. Jak se stát profesionálním hráčem	86
23. Nenávist k chybám	90
24. 10 nejvíce přehlížených chyb	91
25. Nový způsob hodnocení	93
26. Tlak může být prospěšný	98
27. Jak na úspěšný vztah	100
28. Důležitost správného stravování	107
29. Určování cílů	109
30. Udržování disciplíny	112
31. Chatovat nebo nechatovat	114
32. Lokace, lokace	116
33. Provozní doba	119
34. Turnaje nebo cash games?	121
35. Jak vybavit svůj počítač pro maximalizaci zisku	124
36. Daně, uchovávání záznamů a jejich vliv na bankroll	126
37. Neposlouchejte kritiky	128
38. Nezbytné čtení	131
39. Jak poznám, že jsem dost dobrý?	133
40. Říct jim, čím se živíte	136
Část 2: Strategie	
1. 10 obvyklých situací a jak na ně	139
2. 5 efektivních a nedostatečně využívaných herních způsobů	167
Závěrem	175
Biografie	179
Slovníček pojmů	181



Předmluva

(Matt Bolt)



O Dustym Schmidtovi musíte vědět dvě věci:

1. Nemá rád lenochy. Hodně lidí se začne zabývat pokerem, protože od něčeho utíkají. Dustyho zajímají jen lidé, kteří někam směřují.

2. Přestože vám tato kniha napoví, jak vytvořit herní strukturu, která bude použitelná pro váš pokerový byznys, Dusty nevěří, že existuje univerzální model použitelný pro všechny hráče. Chce, aby se vaše hra vyvíjela, stejně jako jeho. Upřímně si myslím, že Dusty ze všeho nejvíc chce, aby lidé byli šťastní. Poker ho osvobodil od života, který nechtěl. Dusty věří, že tato možnost existuje pro každého, kdo se pokeru bude věnovat. Úspěchy se nedostaví samy od sebe, musíte se své hře opravdu pečlivě věnovat. Pro Dustyho existuje vyšší standard než vyhrané dolary, a sice integrita vašeho úsilí. Jakmile vám nechybí, úspěch se dostaví.

Poprvé jsem Dustyho potkal, když jsem nabízel služby deratizační firmy. Vážně. Tuto práci jsem dělal před tím, než jsem začal hrát. Moje velké štěstí v té době bylo, že Dusty cítil, že by se mnou mohl pracovat.

Promoval jsem v prosinci 2005 na Winthorp University v Rock Hill, Jižní Karolína, obor management. Samotná promoce se pořádala v sobotu a už v pondělí jsem začal pracovat v pokrývačské firmě svého otčima v Simpsonville. Od mých 15 let bylo jasné, že jednou firmu převezmu.

Bylo to skvělá práce podle téměř jakýchkoliv standardů. S nevlastním tátou máme skvělý vztah a on pro mě vytvořil pozici. Nekonal se žádný pohovor, nepředkládal jsem žádný životopis. Neměl jsem dané žádné povinnosti, musel jsem jen sedět v kanceláři vedle něj, tvářit se zaneprázdněně a čekat, až odejde do důchodu.

Kupodivu jsem postupem času začal závidět svým přátelům, kteří měli sice mnohem horší pracovní pozice než já, ale vypracovali se na ně sami. Věděl jsem, jak mi bylo dopřáno. Ale zároveň jsem věděl, že musím začít pracovat na nějakých vlastních věcech.

A tak jsem nastoupil k firmě zabývající se hubením škůdců. Zkušenosti s prodejem a svoboda byly velkými plusy, můj příšerný šéf byl velkým mínusem. Opět jsem nebyl spokojen.

Tenkrát mě vůbec nenapadlo, že skončím jako profesionální hráč pokeru, i když jsem si byl jistý svou schopností vydělávat v dlouhém časovém období. Ke svým penězům se chovám konzervativně a zdálo se mi, že nemohu hrát poker, abych zaplatil účty.

Můj bratr mi ukázal on-line poker. Hrál jsem a zlepšoval se, měl jsem ale masivní problémy s tiltem a bankroll managementem. Stal jsem

se členem jedné výukové stránky a poprvé zaregistroval legendárního hráče s přezdívkou „Leatherass“, hráče, který tehdy právě dosáhl na status Supernova Elite během pouhých osmi měsíců. Jeho poměr vítězství v tak obrovském vzorku her byl do té doby nevídaný. Zhlédl jsem všechna jeho videa a přečetl jeho blogy. Naivně jsem mu odeslal soukromou zprávu, ve které jsem ventiloval svou frustraci ze hry a zeptal se, jestli by byl ochoten mě trénovat.

Dusty má rád golfové analogie, jednu zde tedy použiji. V zásadě to bylo stejné, jako kdyby vyhrál prestižní turnaj a já s handicapem 15 žádal o lekci.

Popsal jsem mu svůj příběh a myslím, že jsem ho zaujal jako někdo, kdo se opravdu touží něco naučit a nebojí se investovat úsilí, aby se stal opravdu skvělým, přestože jsem tehdy poker neviděl jako profesi.

Byl ke mně velmi milý a projevil pochopení pro mou situaci. Řekl, že sice nemá čas se mnou pracovat, ale jeho dobrý přítel Matt Amen se o mě postará. Nakonec jsem se za Mattem a Dustym vydal v červnu 2007 do Las Vegas na WSOP a šlo nám to skvěle.

Vydělával jsem 500-1.000\$ měsíčně hraním několika nocí týdně. Matt mě neustále přesvědčoval, at' skončím v práci a věnuji se plně pokeru. „Proč chodíš každý den do práce?“ ptal se. „To je tak hloupé.“ Musel jsem uznat, že svoboda, kterou si tito hoši užívali, byla lákavá. Žili svůj sen. Nakonec mě přesvědčili a na konci roku 2007 jsem dal v práci výpověď. Moje výdělků vystoupaly ke skromným 2.000-3.000\$ měsíčně hraním 0,25/0,50 NL. Moje výdaje byly 1.500\$, prozatím jsem s financemi vycházel.

Pomalu se ale vkrádalo uspokojení. Měl jsem stejný cíl jako hoši z filmu „Maléry pana Šikuly“, tedy nedělat nic, co jsem nechtěl dělat.

Hrál jsem počítačové hry, sledoval televizi a jezdil na výlety. Cítil jsem se jako třináctiletý na letních prázdninách. Rychle jsem zapomněl, že poker byla moje práce a neskutečně jsem zanedbával své předsevzetí odehrát 30-40 hodin týdně.

V lednu 2008 jsem zažíval dlouhé období smůly. Neměl jsem žádné finanční rezervy a byl opravdu vyčerpán, že bych si musel najít další práci, do které bych nerad chodit.

V únoru jsem zavolaal Dustymu a přesvědčil ho, že jsem pochopil chyby ve svém přístupu. Řekl, že by byl ochoten se mnou uzavřít dohodu. Jeho idea byla, abych rychle přeskakoval limity a nestaral se o bankroll – co bylo jeho, bylo i moje. Od této chvíle jsem se nemusel bát o peníze.

Naše dohoda měla samozřejmě podmínky. Na byznys orientovaná, skoro dělnická struktura, kterou mi Dusty poskytl, mě nabila neuvěřitelnou pracovní morálkou. Necítil jsem odpovědnost jen vůči Dustymu, ale i vůči sobě. Musel jsem odehrát minimálně 16.000 hand týdně. Jednou jsem si mohl dovolit zaváhat a nesplnit cíl, pokud by se mi to ale stalo podruhé, dohoda skončila. Dusty se mnou procházel všechny handy, učil mě číst lidi a posuzovat situace. Také chtěl, abych mu vždy jednou za týden napsal email s pěti otázkami na témata, se kterými jsem nejvíce zápolil. Pak jsme o nich diskutovali a nechali unášet své myslí. Velice povzbuzující přístup. Poker se dostal do středu mého života a nic mě nemohlo zastavit.

Kvůli jeho investici do mé osoby jsem se opravdu snažil, aby mé výsledky byly co nejlepší. Bylo by jednodušší prohrávat svoje peníze, než peníze člověka, který se ke mně zachoval tak hezky jako Dusty. Nechtěl jsem odehrávat handy bez rozmyslu. Chtěl jsem mu vydělat peníze. Odtud pocházelo moje zlepšení. Byla to dohoda s Dustym

a jeho požadavek, abych vykonával nutnou práci, díky nimž jsem se stal hráčem, jakým jsem dnes.

Bez problémů s bankrollem jsem se okamžitě posunul na 1/2 NL. Svědomitě jsem pracoval a výsledky se dostavily okamžitě. Dříve bylo mým maximem 3.000\$, teď jsem za březen zvládl vydělat 10.000\$, za duben 20.000\$ a za květen 30.000\$. V listopadu jsem dosáhl na hranici 100.000\$.

Můj věčný problém byla neschopnost zapomenout na výsledky, když jsem dohrál. Špatná herní seance mi dokázala zničit celý den, někdy i týden.

Dusty mi doporučil spolupráci se svým trenérem, Jaredem Tendlerem, jehož myšlenky ohledně pokerové psychologie se objevují v této knize. Jared mi pomohl se vyrovnat s variancí a naučil mě přenést se přes tilt. Nyní dokážu hrát déle a jasněji přemýšlet.

Ze všeho nejdůležitější ale bylo, že mě Dusty naučil dívat se na poker z obchodního hlediska. Když jsem prohrál řekněme 5.000\$, přemýšlel jsem stylem „Co jsem mohl udělat s takovým obnosem peněz? Jak jsem ho mohl prohrát?“ Neprohrál jsem např. hezkou televizi, nešlo totiž o moje peníze. Peníze nebyly penězi, ale inventářem. Můj bankroll sloužil k nakupování buy-inů, ne automobilů.

Nejvýmluvnější moment s Dustym přišel, když jsem začal prohrávat. Poté, co se mi podařilo v květnu 2008 vydělat 30.000\$ přišla série 100.000 her, ve kterých jsem se dostal zpět na nulu. Hrál jsem na 20 stolech s limity 2/4 NL a 3/6 NL. Měl jsem velký strach z posunu na 5/10 NL – představa, že bych v jedné hře mohl prohrát 1.000\$ pro mě byla nesnesitelná.

Dusty mi zavolal a já čekal, že zruší naši dohodu. Jeho reakce mě ale ohromila. Řekl, že nechce, aby naše dohoda skončila, místo toho chtěl,

abych začal hrát na menším počtu stolů a na vyšších limitech. Ve 100.000 handách jsem nevydělal žádné peníze, ale Dustyho odpověď nezněla, že bych měl prostě skončit. Místo toho jsme moji situaci zanalyzovali jako obchodní partneři a našli lepší řešení. A jak už jsem zmínil, oba jsme byli odměněni, když jsem v listopadu zaznamenal svých prvních 100.000\$.

Naše způsoby hry se začaly rozcházet. Jsem ochoten více riskovat a vyhovuje mi hrát méně stolů na vyšších limitech. Daří se mi mnohem víc, když pokouším své hranice. Pro Dustyho je objem měřítkem, na kterém nejvíce záleží.

Pokračoval jsem v zavádění obchodních praktik, které mě naučil v začátcích naší spolupráce. A neustále dávám do pokeru vše. Jak by vám řekl Dusty, investovat do pokeru hodiny je bezcenné, pokud tento čas není kvalitně strávený. Nyní se snažím dělat vše, co je v mých silách, abych maximalizoval svá očekávání během herního času.

S knihou „Poker jako byznys“ jste v dobrých rukou. S Dustyho pomocí se i vy naučíte jak dosáhnout své „A“ hry po celou dobu, kterou se rozhodnete trávit u pokerových stolů.

Úvod



Tato kniha obsahuje některé z nejdůležitějších pokerových strategií, jež byly kdy vytištěny.

Hodně lidí ji bude nenávidět.

Nebudou ji nenávidět kvůli 15 strategickým tipům, které jsou k nalezení v 2. části, ale kvůli 41 kapitolám z 1. části, té s názvem „Poker jako byznys.“ Zde uvedené informace absolutně nejdou s dobou, nepřečtete si žádné tipy pro agresivní hru, jak přivést soupeře do tiltu, nebo jak provádět skvělé cally u velkých potů. Nenajdete v ní ani náznak chlubení, urážek nebo bušení do prsou.

Místo toho kapitoly spojuje jedno jednoduché téma: Jsme zde, abychom vydělávali peníze. Jde o obchod. Odložte své ego u dveří.

Těmi nejjednoduššími možnými prostředky vám kniha řekne, jak hrát lepší poker a jak toto zlepšení proměnit na peníze. Někteří vnímají ob-

chodní koncepty jako okrajovou schopnost pro dlouhodobý úspěch. Já je vnímám jako esenciální složku hry.

Ve světě pokeru existuje znalostní mezera, kterou se pokusím svojí knihou zaplnit. Brát poker jako obchod a být úspěšný pro mě znamená to samé. Přesto většina lidí hraje poker mnohem lépe, než obchoduje. Mají schopnosti, ale nezvládají je zpeněžit.

Dnešní hráč pokeru je jako profesionální atlet z doby před agenty. Předváděli se na zcela zaplněných stadionech a vydělávali 10.000\$ ročně. Dnes sportovci ví, že právě oni jsou atrakcí, která láká diváky. Mnoho hráčů basketbalu vydělává víc než majitelé klubů. Naučili se zpeněžit své schopnosti. Protože on-line poker je stále prakticky v plenkách, hráč, který se naučí přeměnit svůj talent na peníze tím, že bude hrát efektivně, se může stát opravdovým magnátem. Důvodem je, že některé z nejdůležitějších faktorů pro váš poměr vyhraných her nemají s pokerem vlastně nic společného, mnohem víc bude záležet na tom, jak svůj pokerový byznys povedete.

Jsem velkým zastáncem pokerových výukových webů. Není pochyb o tom, že s nimi přišla herní revoluce. Tato kniha jednoduše pokračuje tam, kde webové stránky končí. Zlepšily herní projev svých členů, ale nenaučily je vydělávat. Většina lidí si neuvědomuje, jak provést ten druhý skok a své nově nabyté schopnosti zpeněžit.

Někteří z vás jsou obeznámeni se surovými fakty mé kariéry. Říkali mi vrcholový profesionální hráč, právě tak jsem získal svou přezdívku Leatherass. Pochází z hlášky v pokerovém filmu „Rounders“, která zní „Ty si nemyslíš, že to, co děláš je práce? Mořit se u stolu na svém koženém zadku (leather ass)? Ne, díky.“

V průběhu mé šestileté kariéry jsem u on-line pokeru strávil víc než 13.000 hodin a odehrál téměř 9 milionů hand.* Vydělal jsem přes 4 miliony dolarů a nikdy nezažil ztrátový měsíc. Hraním cash games na vysokých limitech jsem se za osm měsíců dosáhl na status Supernova Elite. V čtyřměsíčním období mezi listopadem 2007 a únorem 2008 jsem vydělal 600.000\$. Do dubna 2011 jsem byl členem PokerStars týmu.

Co možná nevíte je, že ještě před šesti lety jsem nevěděl, jak se poker hraje. A to nemyslím obrazně, ale doslova. Nevěděl jsem, jak hrát. Vůbec. Stále doma nemám ani balíček karet.

Ale rozuměl jsem obchodu. Někdo předpokládal, že vlastním jistou přirozenou obratnost s čísly jako Rain Man a můj mozek zpracovává algoritmy neuvěřitelnou rychlostí. Nic by nemohlo být vzdálenější pravdě. Ve skutečnosti se považuji, ve srovnání s ostatními profesionály, za slabého v matematice.

Zpočátku jediná věc, jež mě držela nad vodou, byla moje obchodnická schopnost.

Strávil jsem život okolo rodinného podniku, který pradědeček předal mým rodičům. Firma distribuovala nepotravinářské zboží do obchodů se smíšeným zbožím a prodejen s alkoholickými nápoji. Já se do firmy zapojil na plný úvazek krátce po dokončení střední školy a pracoval v ní čtyři roky. Náš odbyt se za tu dobu zčtyřnásobil a já pomáhal s přerodem firmy z dodavatele pro malé obchůdky na dodavatele velkých potravinových řetězců. Naučil jsem se vše o cashflow, marži, udržování zásob a chytrém růstu.

** Pokoreové výrazy naleznete v závěru knihy ve slovníčku pojmů*

Měl jsem pouze jediný problém. Nesnášel jsem to. Opravdu nesnášel. Moje vztahy s rodinou nebyly na dobré úrovni. Pracovní podmínky byly mizerné, většina mých zákazníků se nacházela v nebezpečných čtvrtích a můj pracovní den začínal ve čtyři ráno a končil dlouho v noci. Navíc jsem se soustředil na důležitější cíl: dostat se na PGA Tour.

Jako dítě jsem patřil mezi nejvýše hodnocené golfisty v celé zemi. Zlomil jsem dva juniorské rekordy Tigera Woodse. V roce 1995 jsem byl americký juniorský golfista číslo 1. V jednom novinovém článku jsem byl dokonce označen jako příští Tiger Woods jižní Kalifornie.

Na střední škole SoCal jsem se stal mistrem golfu, ale mé univerzitní stipendium nevyšlo, a tak jsem skončil v rodinném podniku.

V roce 2004 jsem se vrátil ke golfu na plný úvazek. Vyhrál jsem v pěti mini-tours a v květnu se stal vedoucím hráčem na Golden State Tour. Můj sen, účast na PGA Tour, se zdál být na dosah. Ale osud měl se mnou jiné plány.

Pracoval jsem na částečný úvazek pro své rodiče a obsluhoval jednu prodejnu potravin, když jsem pocítil neuvěřitelnou bolest na hrudi. Ve věku 23 let jsem z nevysvětlitelných příčin prožíval infarkt. Najednou jsem se ocitl v nemocnici a lékaři mi říkali, že budu potřebovat rok rehabilitací. V mých silách nebylo udělat ani jeden klik.

Rodina mi odmítla vyplácet během mé rekonvalescence mzdu. Zničený jsem se musel vrátit do práce, ale mé úspory se tenčily, zatímco výdaje na léčbu neustále rostly. Zbývalo mi posledních 1.000\$.

O Vánocích jsem byl sám doma ve svém malinkém bytě v Newport Beach, když se objevil můj dobrý kamarád Matt Amen a nesl s sebou drahé golfové tričko. „Dám ti to tričko, když mi ty dáš 50\$“ řekl. Věděl

jsem, že ho další den můžu vrátit v obchodě za dvojnásobnou cenu. Vzal si mojí kreditku, přihlásil se na on-line pokerovou stránku a nabil svůj účet mými 50\$. A tak mi byl představen svět on-line pokeru.

Co jsem viděl, mi vzalo dech. Odehrávaly se zde desetitisíce her napříč všemi limity. Sledovali jsme některý z vyšších limitů a já nemohl uvěřit svým očím. Hned v jedné z prvních her jsem viděl all-in a pot o velikosti 2.000\$. Ze své ložnice jsem sledoval dva lidi hrát o pot téměř stejné velikosti jako měsíční příjem.

Jeden z hráčů měl štěstí na riveru, došla mu karta do jeho vítězné flush. Do chatu pak svému soupeři napsal „Sorry.“ Soupeř odepsal „Žádný problém, to se stává.“

To se stává? Dva tisíce dolarů mi přišly jako všechny peníze na světě. Zaznamenal jsem, že provozovatelé nabízeli až 500\$ bonusu, pokud jste odehráli dostatek hand. A já zoufale potřeboval peníze. Další noc jsem si poslal 100\$ na účet a začal hrát na svém PC. Současně jsem měl na monitoru notebooku otevřená pravidla pokeru. Můj počáteční cíl byl zůstat na svém a vydržet dostatečně dlouho, abych získal bonusy. Záhy jsem opustil práci, posledních 1.000\$ investoval do pokeru a započal hrát o bonusy s časovou investicí 400 hodin měsíčně.

Mé počáteční cíle byly skromné – udržet si určitou životní úroveň a mít co jíst. Byly chvíle, kdy jsem neměl na jídlo, protože všechny svoje peníze jsem vrazil do pokeru. I za nejlepších podmínek jsem vynechával pravidelnou stravu, protože 30\$ mi muselo vystačit na týden. Nosil jsem drobné do banky a živil se dolarovým menu v McDonald's.

První milník nastal, když jsem zjistil, že tímto tempem se velice rychle přibližuji platu 40.000\$ - ekvivalentu toho, co jsem vydělával ve svém

předchozím zaměstnání s rodinou. Dosáhl jsem na finanční nezávislost, kterou jsem shledal osvobozující ve více směrech, než si dokážete představit.

Přestěhoval jsem se do Oregonu, kde Matt chodil na vysokou školu. Pronajal jsem si místnosti od Caseyho Martina, slavného golfisty, který se blížil ke konci své profesionální kariéry. Skoro jsem nevytáhl paty z jeho domu. Casey odpoledne přicházel domů a slyšel jen „klik, klik, klik“, což jsem byl já, hrající na nízkých limitech. Přepadala mě frustrace, ale zároveň jsem se zlepšoval. Celou dobu jsem si neustále uvědomoval, že se musím držet své konzervativní cesty a obchodního plánu. Držel jsem značný bankroll, hrál jen málo turnajů (pokud vůbec nějaké), opatrně zvyšoval počet stolů a pozorně sledoval čísla, která mi napovídala, kterým směrem se má hra ubírá.

Všechny oběti stály za to. Dnes vydělávám okolo dolaru na každé handě. Při hraní 12-20 hand na dvou monitorech současně to znamená 1.200 hand za hodinu a 7.000+ hand denně. Jestliže hraju 200 dní v roce, pak celkem ročně zvládnu 1.4 milionu hand. Má schopnost hrát na takové úrovni není jen výsledkem pokerových dovedností, ale i umění chytře a výdělečně postavit svůj obchod. Tyto dvě věci jsou navzájem propojeny.

Mé rozhodnutí pustit se do pokeru nepramenilo z žádného přirozeného talentu, spíše jsem ho viděl jako perspektivní podnikání. Bylo to stejně svévolné, jako kdybyste se rozhodli vést Bostonský filharmonický orchestr a neuměli číst noty. Jestliže by na konci byl 2.000\$ pot a cestou jsem mohl posbírat 500\$ na bonusech, šel bych do toho. Na oboru nezáleželo, jen na obchodním modelu.

Svoboda, jež mi poker poskytuje, nemůže být vyjádřena čísly. Určuji si svou pracovní dobu, pracuji z domova, jsem svým vlastním pánem.

A stejný potenciál skýtá i pro vás. Abyste si ho ale dokázali uvědomit, musíte se nejdřív naučit pracovat s maržemi, zásobami a růstem. Musíte se soustředit na výdělečnost, ne internetovou důvěryhodnost. V ničem se nelišíte od jiných výkonných ředitelů.

Myslím, že tato kniha se na poker dívá jinak než všechny ostatní před ní. Jsem si jistý, že mé strategické rady vaši hru okamžitě vylepší. Ale mé největší přání je, abyste si za dva, za tři roky vzpomněli na moji knihu a mohli říct, že vám poskytla nástroje k vylepšení vašeho života.

Část 1: Poker jako byznys

Kapitola 1

Poker je o dovednostech, ne o štěstí



Na člověka, který je známý jako profesionální hráč, mám v sobě z onoho gamblera velmi málo. Hrál jsem poker přibližně dva roky, když jsem dostal tip, že klíčový quarterback jednoho z univerzitních týmů je zraněný a nebude moci nastoupit – nejednalo se rozhodně o veřejné tajemství. Zrovna jsem pobýval v Las Vegas a rozhodl se této znalosti využít. Poprvé a naposledy v životě jsem podal značnou sportovní sázku. Následující tři hodiny pro mne byly utrpením. Strachoval jsem se o výsledek, jež jsem neměl žádnou šanci ovlivnit. Sám na sebe jsem byl naštvaný.

Nakonec jsem sázku vyhrál, ale cítil jsem se poraženě už jen kvůli tomu, že jsem se do sázky vůbec pustil. Tato událost pro mě definovala esenciální rozdíl mezi pokerem a gamblingem.

Předtím, než se vůbec rozhodnete ponořit do pokeru a uděláte z něj zdroj svých příjmů, musíte pochopit, proč se poker řadí mezi profese.

Aby se hra dala počítat jako profese, musí se v ní dát vyhrát a hlavní role musí patřit dovednostem.

Tato otázka se stala více než akademickou v říjnu 2006, kdy americký Kongres zakázal použití kreditních karet pro on-line sázky. Dostihy a obchody s akcemi měly výjimku, ale jinak schválený zákon postihl všechny hry „založené především na náhodě.“ Poker byl zařazen mezi ně.

Moje definice pokeru jakožto hry dovedností je ve skutečnosti velice jednoduchá. Musíte jen na chvíli zapomenout na vítězství a myslet na porážky. Je možné v pokeru úmyslně prohrát? Ano, samozřejmě. Ale můžete úmyslně prohrát v ruletě? Ne, to nejde.

V hrách založených na náhodě nemůže účastník ovlivnit výsledek. Ať už je vaším úmyslem vyhrát nebo prohrát v loterii, vaše šance zůstává stejná. Pověřiví lidé mohou nesouhlasit. Pokaždé, když vhodíte peníze do automatu a zatáhnete za páku, jsou vaše šance stejné.

Ale v pokeru můžete svými činy výsledek naklonit na tu či onu stranu. Určitě prohrajete, když se rozhodnete složit každou handu, bez ohledu na to, jaké dvě karty držíte. Jestliže budete neustále dorovnávat sázky bez šance na vítězství ve hře, pak také prohrajete. A právě to tvoří jádro rozdílu mezi hrami založenými na dovednostech a na štěstí.

Mezi hráči je všeobecně známo, že náhoda má vliv na všechny handy, ale v souboru mnoha hand se začnou projevovat dovednosti a zkušenosti hráči budou vykazovat výdělek. Na vysokých limitech, kde nyní obvykle

hrají, vyhrávám přibližně v 55% případů. Při současném hraní na 20 stolech na 11 z nich zvítězím a na 9 prohraju. Relativně malý zisk, ale přesto zisk. Na nižších limitech bych vítězil v 80% případů, z 20 stolů bych tedy na 16 vyhrál.

Existují hry založené na dovednostech, které ale nemusí být nutně výdělečné. Vezměme si například Blackjack. Nepochybně záleží na vašich schopnostech, neboť svými akcemi můžete ovlivnit výsledek. Můžete prohrát úplně každou handu, pokud budete tahat karty do té doby, než překročíte 21. Naopak, můžete hrát i matematicky skvělý Blackjack a bude se vám dařit mnohem lépe. Bohužel, pravděpodobnost bude vždy proti vám a v dlouhém období nelze realizovat zisk, jediná šance je počítat karty.

V pokeru soupeříte s ostatními lidmi. Celá hra mi přijde jako dokonalý svazek náhody a schopností. Hráč pokeru je nezřídka „all-in“ a čeká na odhalení dalších karet. S all-inem je vždy spojeno určité napětí, vzhledem k tomu, že právě náhoda bude diktovat, kdo nakonec shrábne všechny žetony.

Ale jestli jste zkušený hráč – nebo přinejmenším zkušenější hráč než vaši soupeři – budete mít častěji matematickou výhodu, kterou proměníte v zaplacené handy nebo výhodné blufy s vysokou šancí na ukradení potu.

Jestliže budete v pokeru dělat neustále dobrá rozhodnutí a žetony pošlete do hry ve většině případů se silnými handami, bude to vaše dovednost, která rozhodne o výsledku. Hry založené na náhodě toto o sobě tvrdit nemohou.

Kapitola 2

Proč jsem byl stručný



Poker jako byznys je v porovnání s ostatními knihami o pokeru celkem tenká. Kapitoly jsou krátké, jazyk jednoznačný. A zcela úmyslně. Přesto mou největší obavou je, že tento fakt připíšete na vrub mé lenosti. Nebo vás nedostatek tabulek, grafů a rovnic vyvede z míry, protože v knize o pokeru by se jich mělo nacházet víc? Nemělo!

Co vám jakožto jeden z nejlépe vydělávajících hráčů v historii on-line pokeru můžu říct je, že tato kniha je velice přesným popisem mého myšlenkového procesu. Na následujících stránkách vám do nejvyšší možné míry přiblížím, jak se můj styl hry stal tak výdělečným. Tímto způsobem jsem to dokázal.

Mohl jsem napsat tisícistránkový manuál. Zvažoval jsem to, ale nakonec jsem rozhodl, že mnohem kratší kniha bude věrnější pravdě o tom, co mi prochází při hře hlavou. Cítím se, jako kdybych zaléval semínka. Mým jediným úkolem je stimulovat vaši mysl a donutit

vás se zamyslet nad tím, jaké důležité faktory ovlivňují míru úspěšnosti.

Z komunikace s tisíci pokerovými hráči jsem se dozvěděl jednu věc, jste chytrí lidé. Zasloužíte si volnost nakládat se mnou poskytnutými informacemi, jak uznáte za vhodné. Věřím herním principům, které zde najdete, ale ještě víc věřím v intuici. Virtuózní hráč bude mít téměř umělecký cit pro hru, a ten si nevyvine, pokud nedostane prostor k dýchání.

Čím detailnější jsou instrukce, s tím větší pravděpodobností zmizí umělec ve prospěch něčeho mechanického. Co je na tom zábavného? Jedna velikost nevyhovuje všem, v golfu, obchodu ani pokeru.

Matt Bolt je skvělým příkladem této filozofie v praxi. Začínal jako můj student a zpočátku zdařile napodoboval můj herní styl. Ale jak rostl, začali jsme se odlišovat. Já hraji více her za hodinu, zatímco on stihá sice méně hand, ale na lehce vyšších limitech. Takto se cítí jistě a bezpečně. Máme ovšem společného jmenovatele a tím je, že se k pokeru chováme jako k obchodu. Sdílíme závazek k dlouhodobé výdělečnosti založený na prozíravosti a účelu. Znalost jistých obchodních základů nám dopřává osvobozujícího pocitu bezpečnosti. A tyto základy umožňují intuici zapojit se do hry.

Dále v knize narazíte na kapitoly, ve kterých rozebírám otázku hraní vs. trénink. Stojím pevně na straně hraní, protože se domnívám, že vyhrávání je schopnost sama o sobě a nic jí nevycvičí tak jako čas strávený u stolů. Předložit vám pokerovou bibli by nebylo upřímné, to není typ knihy, který bych si já přečetl.

Stejně jako profesionální hráči pokeru mohou pocházet z jakékoliv oblasti života, existují i rozmanité knihy o pokeru.

Obsáhlejší kniha by vám víc ublížila, než pomohla. Pevně věřím, že všechny informace, které potřebujete k tomu, abyste byli úspěšní, najdete v této knize.