

Róbert Chovanculiak

# POKROK BEZ POVOLENÍ



**JAK SDÍLENÁ EKONOMIKA,  
CROWDFUNDING A KRYPTOMĚNY  
ZMĚNILY SVĚT**



RÓBERT CHOVANCULIAK

# POKROK BEZ POVOLENÍ

JAK SDÍLENÁ EKONOMIKA, CROWDFUNDING  
A KRYPTOMĚNY ZMĚNILY SVĚT

**Upozornění pro čtenáře a uživatele této knihy**

Všechna práva vyhrazena. Žádná část této tištěné či elektronické knihy nesmí být reprodukována a šířena v papírové, elektronické či jiné podobě bez předchozího písemného souhlasu nakladatele. Neoprávněné užití této knihy bude **trestně stíháno**.

*Edice Finance pro každého*

**Ing. Róbert Chovanculiak, Ph.D.**

# **Pokrok bez povolení**

**Jak sdílená ekonomika, crowdfunding a kryptoměny změnily svět**

Přeloženo ze slovenského originálu Pokrok bez Povolenia, Ako zdieľaná ekonomika, crowdfunding a kryptomeny zmenili SVET

Překlad PhDr. Jana Kupková

Vydala GRADA Publishing, a.s.  
U Průhonu 22, Praha 7  
tel.: 234 264 401, fax: 234 264 400  
[www.grada.cz](http://www.grada.cz)  
jako svou 7621. publikaci

Realizace obálky Tiptop studio, Písek  
Sazba Jan Šístek  
Odborná a jazyková redakce: Ing. Michaela Průšová a Ing. Šárka Kratochvílová  
Počet stran 272  
První vydání, Praha 2020  
Vytiskly Tiskárny Havlíčkův Brod, a.s.

© GRADA Publishing, a.s., 2020 (české vydání)

ISBN 978-80-271-1601-0 (ePub)  
ISBN 978-80-271-1600-3 (pdf)  
ISBN 978-80-271-1755-0 (print)

**Pavol Lupták | CEO Nethemba, etický hacker**

„V době politického tápání a společenského zoufalství představuje kniha ‘Pokrok bez povolení’ jasnou vizi dalšího směřování společnosti cestou k vyšší ekonomické efektivitě... Nemusíte být libertariánem, aby vás kniha čistě ekonomickými argumenty přesvědčila o tom, že technologie v budoucnosti umožní soukromému sektoru podstatně lépe konkurovat tomu státnímu, a to ve všech službách, které momentálně poskytuje.“

---

**Juraj Karpiš | zakladatel INESS, autor ekonomického bestselleru Zlé peniaze**

„Snížení transakčních nákladů informačními technologiemi spustilo společenskou revoluci. Tato kniha je poutavou exkurzí po jejich bitvách. Svobodná interakce členů na vznikajících platformách otevřela zpětnou vazbu a umožnila selekční tlak i v pravidlech soužití. Služby, ve kterých tradičně selhává státní monopol, je najednou možné dobrovolně nakupovat, a tak tlačit na jejich zlepšování.“

---

**Maťo Galvánec | ředitel Sigil fund, kryptoinvestor**

„Tato kniha otevírá okno do světa, ve kterém technologie vítězí nad byrokracií, sítě nad autoritami a volný trh nad regulacemi. Najdeme zde odvěké ekonomické debaty zasazené do moderního světa, náhled do moderních technologií a jejich potenciál změnit naši společnost. To vše ilustrováno mnohými známými i neznámými příběhy a příklady. Vskutku inspirativní čtení.“

---

**Marek Hudík | vyučuje na VŠE v Praze, ekonom**

„Pokrok bez povolení je fascinující kniha o tom, jak mohou nové technologie měnit svět k lepšímu, pokud jim v tom nebudeme bránit. Je to kniha pro ty, kteří chtějí lépe porozumět dnešnímu světu a zároveň touží nahlédnout, jak by svět mohl vypadat zítra.“

---

**Juraj Bednár | podnikatel a etický hacker**

„Pokrok bez povolení mapuje to, co lidé dělají, když jim tradiční řešení nevyhovují nebo neexistují. Není to filosofie, ale spíš pohled na realitu a její důsledky. Pro mě je to pohled do budoucnosti, poněvadž ta už tu je, jen není rovnoměrně distribuovaná. Róbert Chovanculiak ve své knize mapuje ty střípky budoucnosti, jejichž záblesky se odráží v dnešní realitě.“



*„Růst internetu se drasticky zpomalí [...]. Do roku 2005 bude jasné, že vliv internetu na ekonomiku nebyl o nic větší než vliv faxu.“*

Paul Krugman, 1998

*„Myslím si, že internet bude jednou z hlavních sil zodpovědných za snižování úlohy státu ve společnosti.“*

Milton Friedman, 1999

Věnováno Márii, Zuzaně a Emily

# OBSAH

## ÚVOD 13

Tato kniha je o střetu starých institucí a nových technologií. Uber nekonkuruje taxikářům, ale ministerstvu dopravy. Proč jsem napsal tuto knihu? Jak číst tuto knihu?

## SDÍLENÁ EKONOMIKA A INFORMAČNÍ ASYMETRIE 19

1. **ÚVOD – NÁDRAŽNÍ JESTŘÁBI** 20  
Analogoví obchodníci s informacemi. Kdo ochrání spotřebitele před ochranou spotřebitelů? Závěr.
2. **JAK MLADÝ STAVĚŠ SKORO ZBOHATL, ALE NAKONEC JEN UŠETŘIL** 28  
Ne každé sdílení je sdílená ekonomika a ne každá sdílená ekonomika je pouze o sdílení. Co přinesla sdílená ekonomika? Co vzrušuje ekonomy na sdílené ekonomice?
3. **NENÍ REGULACE JAKO REGULACE** 50  
Na podnětech záleží – aneb Jak říkali naši otcové, příležitost dělá zloděje“. Vědomostní problém – aneb Jak říkali naši otcové, „nikdo učený z nebe nespadl“. Vynucování dobrého chování. Závěr
4. **ZAKÁZANÝ POKROK** 78  
Ať rozhodne konkurence. Sdílená ekonomika jako lakmusový papírek. Když má lakmusový papírek zuby a umí kousat. Nejlepší z možných světů. Když je snazší prosit o odpuštění než žádat o povolení. Vánoční příběh zakázaného ovoce. Pokrok bez povolení – závěr

## **CROWDFUNDING A VEŘEJNÉ STATKY** **103**

- 1. ÚVOD – TEMNÁ STRÁNKA RACIONALITY** **104**  
Dilema vojáka. Selhání trhu: veřejné statky.
- 2. CROWDFUNDING** **108**
- 3. VEŘEJNÉ STATKY MAJÍ TŘI PROBLÉMY, CROWDFUNDING NABÍZÍ TŘI ŘEŠENÍ** **112**  
Uklidnění Černého Petra. Svazování černého pasažéra. Organizační náklady a internet. Závěr.
- 4. SELHÁNÍ STATU PŘI ŘEŠENÍ PROBLÉMU VEŘEJNÝCH STATKŮ** **130**  
Problém veřejného statku vyřešíme veřejným statkem. Z pecivála černý pasažér. Závěr.

## **PRÁVO A POŘÁDEK V INTERNETOVÉ ANARCHII** **149**

- 1. ÚVOD – VĚŽŇOVO DILEMA** **150**  
Neformální anarchie v malém. Anarchie odsud posud. Měl Hobbes nakonec pravdu?
- 2. EVOLUCE INFORMACÍ VE ZKRATCE** **160**
- 3. GLOBÁLNÍ INTERNETOVÉ KLUBY SE SUPER-ČLENSKÝMI PRŮKAZY** **163**  
Reputace na internetových steroidech. Super-členské průkazy na internetových steroidech. Dvě velké výhody neteritoriálního poskytovatele práva a pořádku. Zapomenutá myšlenka – panarchie. Na půlceste k anarchii: když chybí policisté. Na půlceste k anarchii: když chybí soudnictví. Na půlceste k anarchii: když podnikatelé píší zákony.
- 4. DIGITÁLNÍ KRYPTOANARCHIE NA DARKNETU** **187**  
Tor – temná ulička internetu. Bitcoin – digitální hotovost.
- 5. KRYPTOTRHY „DIVOKÉHO ZÁPADU“ NA INTERNETU** **204**  
Dread Pirate Roberts vs. Thomas Hobbes. Drogy: kvalitně a bezpečně. Ochrana před ochránci veřejného pořádku. I mistr tesař se utne. KryptoHydra. Závěr – Thomas Hobbes se musí v hrobě obracet.

## 6. DECENTRALIZOVANÝ KRYPTOTRH

216

Co tě nezabije, to tě posílí – OpenBazaar. Budoucnost obchodování – inteligentní kontrakty? Kleros: víc hlav víc ví. Závěr – kdo nedecentralizuje, jde proti nám?

## ZÁVĚR – NĚKOLIK ZAMYŠLENÍ 237

## LITERATURA 246

Sdílená ekonomika a informační asymetrie. Crowdfunding a veřejné statky. Právo a pořádek v internetové anarchii. Závěr – několik zamyšlení. Literatura v poznámkách pod čarou.

# PŘEDMLUVA K ČESKÉMU VYDÁNÍ

## OSÍDLOVÁNÍ NOVÝCH SVĚTŮ – TADY A TEĎ!

Bitcoin, blockchain, Uber, Airbnb, sdílená ekonomika – nové koncepty přinášející revoluci do našich životů. Pro mnohé však jen módní technologické výstřelky umožněné rozvojem chytrých mobilních telefonů, o nichž dnes každý rád píše, aby ukázal, jak moc je „in“. Róbert Chovanculiak ale ve své skvělé knize Pokrok bez povolení nepíše pro úzkou skupinu technologických nadšenců. Jeho kniha je širokospektrální a má hloubku; je zároveň čtivá, plná lidských osudů s dobrým koncem i příběhů tragických. Je to oslava lidské vynalézavosti a odvahy, stejně jako smutné čtení o lidské hlouposti, krátkozrakosti a podlosti. Vypráví příběh společenského pokroku, jehož podobu z různých pohledů po staletí zachycují političtí a morální filosofové, ekonomové klasičtí i moderní, teoretici práva, psychologové, historici a další badatelé zkoumající společnost. Autor dokázal jedinečným způsobem promítnout staré dějnotvorné debaty o povaze společenských institucí zajišťujících svobodu, prosperitu, řád, spravedlnost a bezpečnost do světa moderních technologií, internetu a sdílené ekonomiky.

Autor sám – a velmi správně a trefně – píše, že jeho kniha není věsteckou koulí, ale spíše kladivem. Kladivem, kterým můžete na prach rozbít řadu argumentů a dávno (a možná nikdy) neplatných učebnicových pouček o tom, jak prý svobodná mezilidská spolupráce selhává a jak údajně není myslitelné, aby lidé bez politických nebo byrokratických hierarchií, bez privilegií, licencí a daňové redistribuce zajistili společenský rozvoj. Kniha je plná ožehavých témat – od soukromého poskytování bezpečnosti po vynucování kvality zboží v temných zákoutích internetu –, která přímo vyzývají k silným či moralizujícím názorům. Autor však prokazuje neobyčejnou pokoru a neúnavně a nezaujatě analyzuje, vysvětluje, srovnává, zkoumá motivace aktérů i robustnost institucionálního rámce, nezapomíná na sílu předsudků, ale i význam morálních hodnot, které dělají člověka člověkem. Znovu a znovu tak můžeme vidět, že to, co vypadalo jako nemyslitelné či neřešitelné, je nejen možné, ale díky novým technologiím již dokonce existuje.

Kniha ovšem není jen seznamem příkladů, že díky Uberu jsou dostupnější sanitky, že Airbnb zvyšuje ubytovací kapacity v krizových situacích, že crowdfunding řeší problém černého pasažerství, dokáže zajistit poskytnutí „veřejného statku“, a třeba i zvýší vybavenost armády, že Bitcoin zachraňuje životy v rozvojových zemích a chrání obyvatelstvo před tyranskými režimy, že chytré kontrakty na blockchainu nahrazují nákladné či neexistující právní služby, že decentralizované systémy brání především obyčejné lidi před tím, aby se politici neutrhlí ze řetězu, a chrání jejich majetek i životy, když se tak skutečně stane atp. v nepřehledném množství variací. Kniha rozvíjí nejlepší teorie minulých staletí objasňující dění na legálních i černých trzích a ukazuje, jak jim správně rozumět nebo jak hodnotit jejich správnost dnes. Staví mosty mezi poznatky největších společenskovědních myslitelů

(kniha se hemží jmény Nobelistů, jejichž hlavní přínos objasňuje) a možnostmi, které dnes díky technologiím máme. Někteří myslitelé tak na ceně rostou, jiní se dnešními očima ukazují jako lidé možná (a často bohužel) se silnými názory a velkým vlivem, ovšem bez představivosti, která by jejich myšlenkám zajistila přežití i v digitální době.

Róbert Chovanculiak tak ze své čtivé knihy vytvořil vlastně moderní učebnici (institucionální a komparativní) politické ekonomie. Nejenže studenti ekonomie po přečtení této knihy už nikdy nemohou jen nekriticky opakovat učebnicové mantry o tržních selháních, informační asymetrii, problému černého pasažéra, zkázonosnosti věžňova dilematu apod., ale budou moci nyní mnohem lépe rozumět Buchananově teorii klubů, Tiboutově konkurenci lokálních vlád, polycentrismu Elinor Ostromové, učení Thomase Schellinga, F. A. Hayeka, Mancura Olsona a mnohých dalších.

Fascinující Chovanculiakovo čtení o střetu moderních technologií a ekonomických a politických vizí společnosti asi nepřekvapivě ukáže na oslavování nových typů konkurence a decentralizace radikálními protržními mysliteli. Mnohé možná ovšem překvapí argument, že Marxova vize světa plodného a pestrého života člověka, který se zbaví závislosti na moci a vlivu kapitálu, je přesně také tím, co sdílená ekonomika umožňuje. Zdá se, že v době digitální se obrušují ideologické hrany a staré spory mohou ústít v nečekaná řešení.

Zájemci o studium historie si v knize též přijdou na své. Kniha je plná historických exkurzů, abychom lépe rozuměli procesu, kdy inovace vznikají, a mechanismům, které obvykle vedou k regulacím podnikání. Myšlenkové veletoce tvůrců regulatorních rámců pro podnikání v minulosti nám jen připomínají, že pokrok bez povolení zdaleka není samozřejmostí. Politici, regulátoři, ale i etablovaní podnikatelé obvykle nejsou největšími zastánci pokroku, který vždy a všude narušuje existující pořádky. Naopak. Vládní příkaz pít pivo, jenž autor v knize zmiňuje, totiž nepředstavuje typický směr, jakým se regulátoři ubírají. Mnohem častěji plodí drakonické zákazy, jež inovacím v podnikání a experimentování brání. Inovace a schumpeterovská kreativní destrukce jsou ale klíčem k pokroku, díky němuž může lidstvo pronikat do nových sfér, objevovat a osidlovat nové světy.

Digitální svět internetu je příkladem takového nového světa. Je „Divokým západem“, kde se bohatne i prodává; kde se již hraje, i když zde teprve pouze vznikají pravidla hry, která postupně do tohoto světa přinášejí řád, spravedlnost a stabilitu; kde se buduje důvěra, řeší spory, chytají se a trestají zločinci. V konkurenci dobrodruhů vznikají revoluční instituce zítřka. Jsou vyšlapávány cestičky pro miliony z nás, kdo nejsme dobrodruhy. Otevírají se nové prostory prostě pro všechny, kdo tento svět platform a decentralizovaných systémů postupně osídlují a mohou využívat ke svému prospěchu a lepšímu životu. K osídlení nás nikdo nenutí. Je to volba navíc k tomu, co již máme. Volba naše, každého jednoho z nás. Žádné většiny, žádné hlasování, jen my a naše ochota nově budovaný digitální svět osídlit, vstoupit na něj (či možná lépe vystoupit do něj) – svoboda řící ano. Je to ovšem i možnost z tohoto světa kdykoli jednoduše vystoupit – svoboda řící ne. Mít obě tyto možnosti volby je (minimálně oproti dnešku) velký pokrok. Opravdový pokrok. Pokrok bez povolení!

Prof. Josef Šíma  
Vysoká škola CEVRO Institut

# PODĚKOVÁNÍ

---

**Tuto knihu jsem napsal sám, ale ne osamocen. Pomohla mi spousta dobrých lidí, kterým bych chtěl poděkovat.**

Především je to celý tým INESS: Richard Ďurana, Juraj Karpiš, Radovan Ďurana, Martin Vlachynský, Monika Budzák, Veronika Fajbíková, Eva Schwarzová, Vanesa Križanovičová, Adriána Valášková, Diana Králová, Adam Dzurák a Martin Kristály.

Kromě nich děkuji v náhodném pořadí i rodině, přátelům, známým a bývalým kolegům: Matuš Zemčík, Pavol Zlacký, Mirka Jánošová, Mário Havel, Martin Bulák, Marek Hudík, Juraj Bednár, Pavol Lupták, Peter Bešina, Martin Reguli, Tomáš Zafko, Maťo Galvánek, Beata Mikušova Meričková, Martina Joshi, Matuš Šuster, Milada Hromadová, Karol Chovanculiak, Braňo Krnáč, Denis Mandok, Dominik Stroukal, Josef Šíma, Daimonion VonCave, Josef Tětek, Anna Christa, Filip Vačko, Pavol Travník, Pavol Kovarik, Marianna Sádecká, Katarína Ševčíková, David Stancel, Peter Gonda, Ján Šebo, Michal Kramár, Roman Liptaj a Dušan Matuška.

Určitě jsem na někoho zapomněl, tímto ho tedy zvu na čaj.

Při psaní knihy jsem čerpal z literatury, která nebyla vždy snadno dostupná. Přístup k mnohým zdrojům mi pomohli získat: David Schmidtz, Randall G. Holcombe, Dalibor Roháč, Tyler Cowen a Edward Stringham.

Děkuji vám všem.





# ÚVOD

*„Máme paleolitické emoce, středověké instituce  
a nadpozemskou technologii.“*

*E. O. Wilson*

## TATO KNIHA JE O STŘETU STARÝCH INSTITUCÍ A NOVÝCH TECHNOLOGIÍ

Kdybych ji psal před 12 tisíci lety, píši o nových technologiích agrární revoluce a o tom, co to znamená pro instituce lovců a sběračů. Jak se při přechodu migrujících skupin na stabilnější usedlosti změnila organizace života lidí a jaká nová společenská pravidla přinesl pluh a domestikace zvířat.

A kdybych ji psal před 250 lety, píši o nových technologiích průmyslové revoluce a o tom, co to znamená pro instituce feudalismu. Jak se při přechodu z vesnických oblastí do měst změnila organizace života lidí a jaká nová společenská pravidla přinesl parní a tkací stroj.

Knihu však píši v dnešních, digitálních časech. Bude o střetu internetových technologií 21. století se světem kamenných institucí 20. století. O tom, jak se při přechodu z „offline“ do „online“ světa mění organizace života lidí. Patříte-li mezi ty, které fascinuje internet a jeho vliv na společnost, jste na správné adrese.

## UBER NEKONKURUJE TAXIKÁŘŮM, ALE MINISTERSTVU DOPRAVY

Lidé na nástup internetových technologií nahlížejí očima minulosti. Soustřeďují se na malé bitvy mezi novými společnostmi a jejich analogovými předchůdci. A přitom jim uniká hlavní zápletka.

Ve stejné době, kdy v novinách píší o tom, že sdílená ekonomika bere práci taxikářům, platforma Uber pracuje na vylepšeních vlastní soukromé regulace ve snaze ochránit spotřebitele. A zatímco si analytici stěžují, že eBay a Amazon vytlačují kamenné obchody, obě internetové platformy zatím fungují jako největší soudní dvory na světě a řeší denně tisíce sporů.

Pokrok, který přináší internet, tak nekonkuruje jen analogovým podnikatelům a kamenným obchodům, nýbrž především světu zákonů, úředníků a politiky. A právě to je tématem této knihy. Jak se mění úloha státu a trhu ve společnosti po nástupu internetu.

Na následujících stránkách se dočtete o tom, zda platforma Airbnb dokáže ochránit hosty a hostitele lépe než státní inspektoři. Zda je možné prostřednictvím platformy Kickstarter vybrat prostředky na veřejné služby, jako je soukromá policie či armáda. Dozvíte se, kdy je rozumné žádat spíš o odpuštění než o povolení, jak se každý z vás může stát internetovým soudcem anebo jak funguje anarchie na internetu. Dočtete se i o tom, jak přinesl Bitcoin první digitální hotovost do světa státních peněz a umožnil budovat paralelní společnost, ve které neexistují „vedoucí“, ale šéfy jsme tu všichni.

Kniha je ve zkratce o tom, jak internetové technologie a podnikatelé pomohli překonat mnohá učebnicová selhání trhu. Neměli totiž na výběr. Jestliže chtěli uspět a získat si srdce zákazníků, museli začít konkurovat státnímu aparátu.

Psaní této knihy bylo takové malé dobrodružství. Stále jsem testoval, zkoumal a objevoval nové ekosystémy, které vznikly kolem internetových technologií. Místy jsem se cítil jako novodobý antropolog, který dostal možnost nahlédnout do rušného života digitálních komunit. Někdy se jednalo o menší společenství lidí, kteří si chtěli zafinancovat veřejné lavičky, jindy se digitální komunita podobala spíš internetové říši, která se rozprostírá na více kontinentech.

Výsledkem bádání jsou tyto strany, na kterých najdete kompletního průvodce internetovými technologiemi očima ekonoma. Kniha ale není futuristická. Nevím, jak to dopadne a co přesně vzejde z koevoluce mezi novými technologiemi a společenskými institucemi. Tato kniha není předpovědí, je to zpověď. Zpověď ekonoma bez hodnot – vědce, který měl v čase  $t = 0$  jakousi představu o správné roli státu a trhu ve společnosti a s nástupem internetových technologií ji v čase  $t = 1$  přehodnocuje.

Tímto ekonomem nejsem já, a ani žádného takového neznám. Ale představuji si, že existuje. Je to vysloveně vědec, pragmatik, nezaufatý ideologiemi a normativními představami o tom, co je správné. Nedělá mu problém opustit a přehodnotit své postoje. Cílem knihy je ukázat, že kdyby takový ekonom existoval, měl by ve světle nových technologií přehodnotit svou představu o roli státu ve společnosti. Trh totiž díky internetu funguje lépe než kdykoliv předtím.

## PROČ JSEM NAPSAL TUTO KNIHU?

Tuto knihu bych nemusel vůbec psát, kdyby vývoj institucí držel krok s vývojem technologií. Tedy kdyby se formální pravidla hry, tzn. ústavy, zákony, regulace, ale i neformální pravidla, tzn. normy, zvyky, tradice, měnily a přizpůsobovaly tak rychle, jak přicházejí inovace a nové technologie. Koevoluce mezi institucemi a technologiemi však není tak jednoduchá. Oba fenomény jsou sice součástí širší kulturní evoluce, ale každý z nich má svá vývojová specifika.

Považovat technologický rozvoj za evoluční jev je dnes už poměrně akceptovaný pohled.<sup>1</sup> Každá nová technologie vychází ze základů svých předchůdců a postupnou kumulací nových „mutací“ se dále vyvíjí. Technologická evoluce je poměrně přesná. To znamená, že u nových technologií existuje rychlá zpětná vazba, zda nová mutace přináší očekávaný výsledek, anebo ne. Když přišel Alexander Fleming s penicilinem, Norman Borlaug s novou vyšlechtěnou pšenicí nebo Jonas Salk s vakcínou proti dětské obrně, každý z nich poměrně rychle věděl, jestli jeho „mutace“ funguje.

Technologická mutace se zároveň rychle šíří společností. Když tito pánové přišli se svými inovacemi, ostatní je dokázali jednoduše replikovat, a zachránili tak miliony lidských životů. A to platí i pro méně sofistikované technologie jako používání ohně, kola nebo koňského trmene. Na jejich šíření není potřebná kolektivní shoda a každý člověk má vlastní motivaci začít je využívat. Technologie se šíří jako virus. Začne ji používat jeden a za chvíli ji používají všichni.

Ve srovnání s tím je evoluce institucí mnohem omezenější, nepřesnější a pomalejší.

Společnost a její fungování je komplexní a dynamický systém, kde je velmi těžké najít kauzální vlákna mezi příčinou a důsledkem. I proto jsou poznatky z této oblasti vědeckého poznání často předmětem sporů. Mnoho historicko-společenských událostí lze interpretovat podle vlastního přesvědčení.

Svou úlohu sehrává i ideologie; lidé nehledají pravdu, ale chtějí mít pravdu. Výsledkem je, že evoluce v oblasti institucí naráží na množství slepých uliček a je mnohem nepřesnější než u technologií. Lidé u institucí nemají přímou zpětnou vazbu a nevědí, jestli jejich aktivity přinášejí očekávané výsledky. A i pokud na to přijdou, problém je v replikaci. Instituce na

rozdíl od technologií potřebují, aby je akceptovala kritická masa lidí. Vyžadují kolektivní akci. Kromě přesnosti institucionální evoluce tak vážne i její rychlost.

To neznamená, že tyto dva druhy evoluce jsou od sebe zcela odtrhnuty a časem nepůsobí jeden na druhý. Technologie a instituce se vyvíjejí ruku v ruce. Víc inovací a dynamiky ale přichází ze strany technologií, zatímco společenské instituce jsou konzervativnější. Následkem toho vznikají jakási „hluchá období“, kde by si instituce vzhledem k vývoji technologií zasloužily aktualizaci, ale k tomu nedochází, popřípadě k tomu dochází až opožděně.

A právě o tom je tato kniha. Dnes žijeme v „hluchém období“, kdy se internetové technologie vyvíjejí exponenciálně, zatímco instituce do značné míry přeshlapují na místě. Slovy sociobiologa E. O. Wilsona z úvodu: „Máme paleolitické emoce, středověké instituce a nadpozemskou technologii.“

## JAK ČÍST TUTO KNIHU?

Kromě úvodu a závěru má kniha tři hlavní části. Každá z nich má v podstatě stejnou strukturu. Úvod začnu přiznáním problému, což je základ hledání jakéhokoliv řešení. Problémem je vždy nějaké selhání trhu: informační asymetrie, veřejné statky nebo služby z oblasti práva a pořádku. O těchto problémech se nejčastěji dozvíte v učebnicích ekonomie jako o důvodech, proč potřebujeme stát a jeho intervence. Když vysvětlím, kde má trh problémy, představím i jejich státní řešení v podobě regulace podnikatelů, vybírání nedobrovolných daní a veřejně poskytovaných služeb policistů, soudců a politiků.

Po identifikování problému přichází fáze řešení. V každé kapitole představím novou internetovou technologii, která daný problém řeší, nebo alespoň zmírňuje. V této části například ukážu, jak platformy sdílené ekonomiky odstraňují problém informační asymetrie pomocí soukromých regulací. Nebo jak crowdfundingové platformy umožňují lidem dobrovolně se složit na financování veřejných statků, které byly doposud financovány nedobrovolně, prostřednictvím daní. Řekneme si též, jak internetoví podnikatelé poskytují policejní a právní služby lidem, kteří se z různých důvodů nemohli spoléhat na klasické, veřejné poskytovatele (například kvůli nelegálnosti jejich internetového obchodního modelu). V poslední části se věnuji i tématu kryptotechnologií a vysvětlím, jak pomohly lidem zabezpečit spolupráci směrem dovnitř a zároveň bezpečnost a soukromí směrem ven.

I když je kniha v podstatě psaná srozumitelným jazykem, její náročnost postupně roste. Od úvodní části o sdílené ekonomice, která je založena na základní ekonomii, přes druhou kapitolu, která už využívá složitější ekonomické koncepty, až po třetí kapitolu, kde se zabývá kryptografická témata jako asymetrické šifrování nebo hashovací funkce. Odhodlaný laik by ale neměl mít problém se žádnou z nich. Pokud jsou některé části nesrozumitelné, nesouhlasíte s nimi anebo jsem napsal nepravdu, napište mi na adresu: [chovanculiak@gmail.com](mailto:chovanculiak@gmail.com). Zpětná vazba je základem pokroku.

## KRÁTKÝ NÁVOD NA POUŽITÍ

V knize najdete části textu označené žlutými proužky. Jde o dodatečné informace, které můžete přeskočit, aniž byste přišli o hlavní poselství knihy. Ale může se stát, že přijdete o spoustu zábavy.



V knize najdete dva typy poznámek. První typ odkazuje na poznámku pod čarou, kde najdete krátké dovysvětlení. Druhý odkazuje na použitou literaturu na konci knihy, kde najdete citace a zdroje.

Kromě toho najdete v poznámkách pod čarou tyto horní indexy: <sup>A1</sup>, <sup>A2</sup>, <sup>A3</sup> – ty odkazují na použitou literaturu v samotné poznámce. Ta se nachází zcela na konci knihy.

Tolik k technické stránce čtení.

