

PEVNOST V BOUŘI

Strategie pro vedení a bezpečnost



Jiří Stuna

PEVNOST V BOUŘI

Strategie pro vedení a bezpečnost

Jiří Stuna

OBSAH

FILOZOFIE ODOLNOSTI – KDE ZAČÍNÁ BEZPEČNOST	4
1. ÚVOD – POHLED Z OBOU STRAN BARIÉRY	4
2. OD MANAGEMENTU K EMPATII	6
3. SELSKÝ ROZUM – GENIÁLNÍ KOMPAS, NEBO PAST?	8
LIDSKÝ FAKTOR – BOJÍŠTĚ V NAŠÍ MYSLI	10
4. PROČ HACKUJEME LIDI VÍCE NEŽ SERVERY.....	10
5. UMĚNÍ NAVIGACE V INFORMAČNÍ MLZE	12
6. INTEGRITA JAKO NEPRŮSTŘELNÁ VESTA	16
7. MANUÁL PRO „NEHACKNUTELNÉHO“ ČLOVĚKA.....	18
8. HYBRIDNÍ HROZBA	22
<i>Co je to hybridní hrozba?</i>	<i>22</i>
<i>Odolnost jako národní doktrína</i>	<i>22</i>
<i>Základní rady pro obranu vaší „Pevnosti“:.....</i>	<i>23</i>
9. LEADERSHIP V NEJTĚŽŠÍCH CHVÍLÍCH.....	25
STRATEGICKÁ BEZPEČNOST – BUDOVÁNÍ ODOLNÝCH SYSTEMŮ.....	29
10. NOVÁ VLNA FYZICKÝCH SABOTÁŽÍ.....	29
11. ARCHITEKTURA OCHRANY STRATEGICKÝCH OBJEKTŮ	34
12. CESTA K EXTRÉMNÍ ODOLNOSTI	37
ZDROJE A DOPORUČENÁ LITERATURA:.....	41
PSYCHOLOGIE A KRIZOVÁ INTERVENCE.....	41
FILOZOFIE A VNITŘNÍ ODOLNOST	42
BEZPEČNOST A HYBRIDNÍ HROZBY	42
PRAKTICKÉ TECHNIKY A METODIKY	43

FILOZOFIE ODOLNOSTI – KDE ZAČÍNÁ BEZPEČNOST

1. Úvod – Pohled z obou stran bariéry

V bezpečnosti se pohybuji celý život a jedna věc je mi naprosto jasná: ty největší hrozby i ta nejlepší řešení vždy začínají a končí u člověka. Moje profesní dráha mě provedla dvěma zdánlivě odlišnými světy, které se však v kritických bodech protnulý v jeden neoddělitelný celek. Na jedné straně stojí svět nekompromisní systémové bezpečnosti, na straně druhé hluboká psychologická podpora a porozumění lidskému prožívání.

Jako bývalý velitel městské policie a bezpečnostní manažer ve zbrojním průmyslu jsem se specializoval na analýzu rizik a strategické vedení týmů v ozbrojených složkách. Jsou to světy řádu, protokolů a tvrdých dat. Zároveň jsem se ale věnoval krizové intervenci a psychoterapii v extrémních podmínkách – od krizových stavů po specifické prostředí vězeňství. Tato kombinace mi umožnila pochopit, že moderní bezpečnost není jen o technologiích. Je o schopnosti předvídat lidské chování a efektivně reagovat pod tlakem, kdy vteřina zaváhání znamená rozdíl mezi úspěchem a katastrofou.

Mám zkušenosti s výukou budoucích profesionálů i s přímým výkonem služby v terénu. Víím, že pokud chcete systém skutečně chránit, musíte vědět, jak ho napadnout. V bezpečnosti se často

soustředíme na zdi, kódy a protokoly, ale zapomínáme, že za každým útokem – fyzickým, kybernetickým nebo hybridním – stojí člověk. Moje cesta mi umožnila nahlédnout do míst, kam se většina expertů nedostane. Jako terapeut a vychovatel ve vězeňství jsem strávil nějaký čas v přímém kontaktu s těmi, kteří se rozhodli systém obejít, zneužít nebo napadnout. Tato zkušenost mi dala schopnost, kterou dnes považuji za svou největší devízu: vidět bezpečnost jako živý proces, nikoliv jako statický stav.

2. Od managementu k empatii



Občas dostávám otázku, co vlastně přivedlo člověka z ozbrojených složek k psychoterapii. Moje cesta nebyla přímá, ale každý krok v ní měl svůj hluboký smysl. Vše začalo už při studiu managementu, kde mě psychologie zaujala natolik, že jsem jí dal přednost před všemi ostatními předměty.

Po magisterském studiu jsem pokračoval v sociální práci a svou rigorózní práci věnoval výzkumu PTSD a syndromu vyhoření u policistů. V té době byla péče o duševní zdraví u sborů teprve v plenkách a policisté vnímali oznamování úmrtí jako jeden z nejtěžších úkolů služby. K psychoterapeutickému výcviku mě původně vedl osobní, možná až naivní motiv – chtěl jsem pomoci své tehdejší manželce, která trpěla duševním onemocněním. Dnes už vím,

Vážení čtenáři, právě jste dočetli ukázkou z knihy Pevnost v bouři.
Pokud se Vám ukáзка líbila, na našem webu si můžete zakoupit celou knihu.